

Van Noordenne Accountants



gorkum
next

Ondernemerstafel 2022

**SAMEN
WERKT.**



Harm van Heusden MSc RA RB RV
Partner

06-53315361

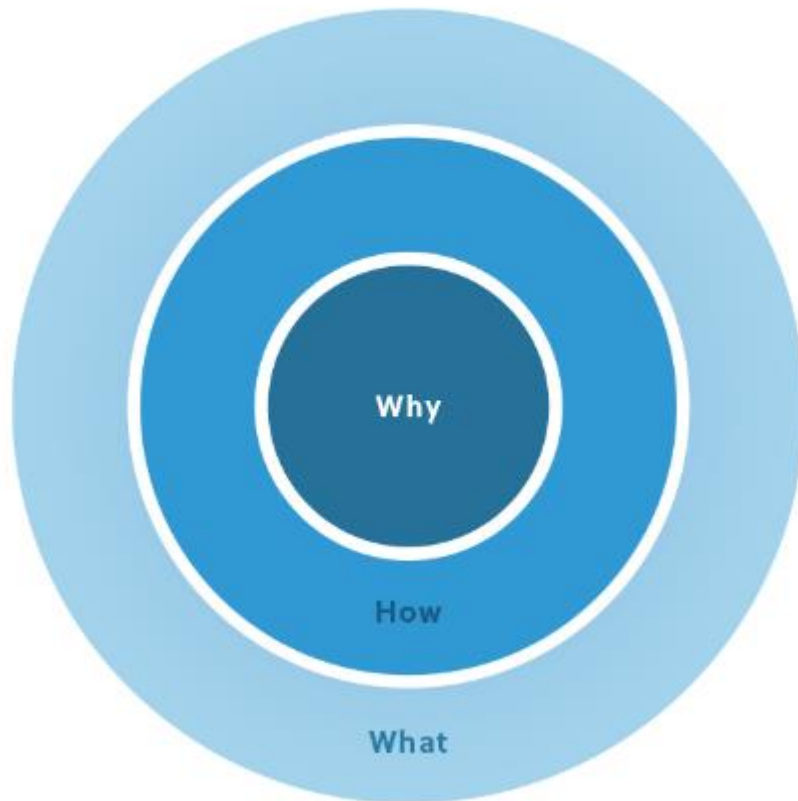
hjvanheusden@vnacc.nl



BACK TO BASICS

Van idee naar plan

- Idee
- Marktanalyse
- Marketingplan
- Financieel plan



- **Why;** De drijfveer van de organisatie. Waarom doet de organisatie ertoe en waarom doet de organisatie wat het doet?
- **How;** Hoe geeft de organisatie vorm aan haar bedoeling (de 'why')? Hoe richt de organisatie haar processen in? Zo vertaalt de organisatie haar betekenis door naar een concrete strategie.
- **What;** Het is de uitkomst van 'het waarom'. Wat doet de organisatie in de dagelijkse praktijk? En wat levert dat op?

Financieel plan

- Investeringsbegroting; *Welke zaken heb ik nodig om te starten?*
- Financieringsbegroting; *hoe ga ik dit financieren?*
- Exploitatiebegroting; *inzicht in kosten, opbrengsten en resultaat*
- Liquiditeitsprognose; *inzicht in de geldbehoefte binnen de onderneming*

Rechtsvormen

met privé-vermogen aansprakelijk
(zonder rechtspersoonlijkheid)

niet met privé-vermogen aansprakelijk
(met rechtspersoonlijkheid)

eenmanszaak

Vof/CV

maatschap

BV

NV

Coöperatie

Eenmanszaak

Oprichting:

- Lage oprichtingskosten
- Weinig formaliteiten: alleen inschrijving Handelsregister
- Je mag niet meer dan één eenmanszaak hebben (meerdere ondernemingen mogelijk, maar dan in andere rechtsvorm)

Kapitaal:

- Geen inbreng vereist

Aansprakelijkheid:

- Onbeperkt
- Met privé- en ondernemingsvermogen
- Voor handelingen en financiën van de onderneming
- Faillissement = persoonlijk faillissement

Oprichting:

- Lage oprichtingskosten (opstellen overeenkomst en inschrijving KvK)
- Weinig formaliteiten: alleen inschrijving in het Handelsregister
- Vennootschapsovereenkomst waarin de inbreng, bevoegdheden en winstverdeling is opgenomen, is zeer aan te bevelen

Kapitaal:

- Vennoten brengen kapitaal, arbeid of goederen in

Aansprakelijkheid:

- Onbeperkt voor schulden van de vennootschap
- Hoofdelijk (dat betekent dat een van de vennoten voor 100% privé aansprakelijk kan zijn voor het gehele bedrag)
- Met privé- en ondernemingsvermogen
- Voor handelingen en financiën van de onderneming, ook wanneer de schuld is ontstaan door een handeling of nalaten van de andere vennoot
- Geen aansprakelijkheid vennootschap voor privé-schulden van een vennoot

Bijzonderheden C.V.

Aansprakelijkheid:

- Onbeperkt voor schulden van de vennootschap (beherend vennoot)
- Hoofdelijk
- Met privé- en ondernemingsvermogen
- Voor handelingen en financiën van de onderneming, ook wanneer de schuld is ontstaan door een handeling of nalatigheid van de andere vennoot
- Geen aansprakelijkheid vennootschap voor privé-schulden van een vennoot
- Stille vennoot is in principe uitsluitend aansprakelijk voor het bedrag dat hij heeft geïnvesteerd
- Als een stille vennoot naar buiten toe optreedt als beherend vennoot, dan is hij ook privé aansprakelijk, omdat dit niet is toegestaan

B.V.

Oprichting:

- Akte van oprichting bij de notaris
- Statuten die opgenomen moeten zijn in de akte
- Inschrijving Handelsregister (tot dat moment persoonlijk aansprakelijk)
- Formeel geen bank- en accountantsverklaring nodig
- Minimaal één aandeel met stemrecht uitgeven

Kapitaal:

- Minimaal € 0,01 inbreng
- Kan met geld of in natura (eenmanszaak)
- In de statuten kunnen verbintenissen voor de aandeelhouder worden opgenomen (bijvoorbeeld de verplichting om leningen aan de bv te verstrekken)

Aansprakelijkheid:

- Bij bv in oprichting hoofdelijk aansprakelijk
- De bv is een rechtspersoon. Dat betekent dat niet jij privé opdraait voor eventuele schulden, maar de bv in de meeste gevallen aansprakelijk is. Je privébezittingen blijven doorgaans buiten schot, tenzij schulden zijn ontstaan door verkeerd handelen van jouw kant, wanbeleid, fraude of nalatigheid. Dan kun je wél persoonlijk aansprakelijk worden gesteld.
- De risico's van hoofdelijke aansprakelijkheid worden beperkt tot het bedrag waarmee aandeelhouders in de bv deelnemen.



To do's voor een starter:

- Definieer bij de start van de onderneming een duidelijk doel (why) en vul vanuit deze kernwaarden de strategie in. Werk van binnen naar buiten.
- Stel een degelijk financieel plan op. Wees bewust van het verschil tussen resultaten en cashflow
- Wees je bewust van de omgeving. Besteed frequent aandacht aan je SWOT-analyse en stuur bij op strategie waar gewenst. De wereld verandert.
- Raak vanaf de start vertrouwd met frequente toetsing en analyse van je resultaten aan de begroting. Stel prognoses bij en stuur op de processen bij waar nodig.
- Voor een degelijke administratie (bewaarplicht) en gebruik deze data om te toetsen en bij te sturen.

Tips voor groeiers



- Wat is belangrijker, winst of cash? Cash is de zuurstof voor groei. Hoe korter dit vastzit in de productie hoe beter. Juist cash is een uitdaging bij groeiende ondernemingen en kan zelfs leiden tot faillissement.
- Streef naar een hoeveel cash ter hoogte van 2 maanden operationele kosten; zo kun je het overschot inzetten voor groei of uitkering naar aandeelhouders/privé.
- Focus op een hoge brutomarge, niet op omzet en optimaliseer de Cash Conversion Cycle.
- Stuur op data; Stel KPI's op per afdeling en zelfs per persoon, toets regelmatig aan je begroting en stel prognoses bij waar nodig.
- Zorg ervoor dat je altijd weet hoeveel belasting je verschuldigd bent. Voorkom verrassingen.

Van Noordenne
Accountants



Waarvoor heb je een accountant nodig?

- Er zijn twee typen accountants te onderscheiden: de AA-accountant en de RA-accountant.
- Een accountant controleert jaarcijfers, geeft advies, verzorgt financieel verslag en geeft een accountantsverklaring af. Een accountant heeft hierbij een belangrijke rol binnen financiële afdelingen van organisaties. Binnen een middelgrote en grote organisatie, is de inzet van een accountant wettelijk verplicht bij de financiële verslaglegging, ook wel jaarrekening genoemd. De accountant geeft na goedkeuring van de jaarcijfers een accountantsverklaring af.
- Naast begeleiding en de werkzaamheden welke zien op wettelijke verplichtingen, denkt een proactieve accountant met je mee vanuit jouw rol als ondernemer. Door het vervullen van de rol als sparringpartner creëert dit voor jou de ruimte om je bezig te houden met ondernemen.

SAMEN WERKT.
www.vnacc.nl

**Van Noordenne
Accountants**



Bedankt!

gorkum
next

**SAMEN
WERKT.**